



**UNIVERSITATEA PEDAGOGICĂ DE STAT „ION CREANGĂ”
DIN CHIȘINĂU**

**STRATEGIA DE INTERNAȚIONALIZARE A UNIVERSITĂȚII PEDAGOGICE
DE STAT „ION CREANGĂ” DIN CHIȘINĂU ÎN PERIOADA 2019-2025**

CHIȘINĂU, 2019



**UNIVERSITATEA PEDAGOGICĂ DE STAT „ION CREANGĂ”
DIN CHIȘINĂU**

**STRATEGIA DE INTERNAȚIONALIZARE A UNIVERSITĂȚII PEDAGOGICE
DE STAT „ION CREANGĂ” DIN CHIȘINĂU ÎN PERIOADA 2019-2025**

	Elaborat	Coordonat și verificat	Aprobat
Responsabil	CHICU Silvia, șef SCȘRI	RACU Igor, prorector pentru activitatea științifică și relații internaționale	CHICUȘ Nicolae, rector UPSC
Data	15.04.2019	20.05.2019	Proces-verbal nr. 12 al ședinței Senatului UPSC din 30.05.2019
Semnătura			





CUPRINS

I. DISPOZIȚII GENERALE	4
II. MISIUNEA ȘI VIZIUNEA STRATEGICĂ PRIVIND INTERNĂȚIONALIZAREA	4
III. DESCRIEREA SITUAȚIEI ACTUALE ÎN DOMENIUL INTERNĂȚIONALIZĂRII (METODOLOGIE SWOT)	5
IV. OBIECTIVELE STRATEGICE	6
V. DISPOZIȚII FINALE	9



I. DISPOZIȚII GENERALE

1. Strategia de internaționalizare a Universității Pedagogice de Stat „Ion Creangă” din Chișinău (*în continuare Universitate*) reprezintă un instrument de lucru și un cadru orientativ de acțiune pentru comunitatea academică din Universitate, fiind vitală pentru eficientizarea activității în domeniul internațional și a creșterii gradului de vizibilitate instituțională.
2. Activitatea de internaționalizare reprezintă pentru Universitate o necesitate care presupune procesul de ajustare a planurilor de studii la rigorile și standardele europene stabilite în Declarația de la Bologna, având drept scop creșterea calității studiilor și cercetării, în contextul în care Universitatea trebuie să facă față unor noi provocări referitoare la competitivitatea studenților săi pe piața muncii.
3. Activitatea de internaționalizare este coordonată de Senatul Universității, Rectoratul Universității, Prorectorul pentru Cercetare Științifică și Relații Internaționale, Secția Cercetare Științifică și Relații Internaționale (*în continuare SCȘRI*), Secția Managementul Procesului de Instruire (*în continuare SMPI*), Secția de Asigurare a Calității și Dezvoltare Curriculară (*în continuare SACDC*), Consiliul Științific, Consiliile școlilor doctorale, Centrele de limbi moderne.
4. Drept punct de pornire pentru elaborarea prezentei Strategii au fost documente de politici naționale, angajamente internaționale, regulamente cadru și instituționale, precum:
 - Codul Educației (2014);
 - Strategia *Educația 2020* (2014);
 - aderarea Republicii Moldova la Procesul de la Bologna (2005);
 - semnarea Acordului de Asociere dintre Republica Moldova și Uniunea Europeană (2014);
 - *Regulamentul-cadru cu privire la mobilitatea academică în învățământul superior* (Hotărârea de Guvern nr. 56/2014);
 - *Regulamentul cu privire la mobilitatea academică a studenților, cadrelor didactice și administrative de la UPS „Ion Creangă” din Chișinău* (proces-verbal nr. 2 al ședinței Senatului UPSC din 24.11.2016);
 - *Proiectul Strategiei de internaționalizare a învățământului superior și cercetării pentru anii 2019-2025.*
5. Valorile internaționalizării:
 - promovarea libertății academice;
 - aderarea la standardele internaționale ale educației și de integritate științifică;
 - internaționalizarea curricula universitară, astfel încât studenții care nu sunt implicați în mobilitatea academică să poată beneficia/obține aceleași competențe;
 - dezvoltarea de comunități internaționale de cercetare, de învățare, de practică pentru a rezolva probleme de interes comun;
 - promovarea diversității culturale și lingvistice.
6. Pentru atingerea unui nivel ridicat al activității de internaționalizare, Universitatea își propune obiective strategice. Atingerea acestor obiective strategice este o condiție fundamentală pentru redefinirea și reorganizarea activității de internaționalizare în Universitate și este asigurată prin planificarea unor acțiuni prioritare.

II. MISIUNEA ȘI VIZIUNEA STRATEGICĂ PRIVIND INTERNAȚIONALIZAREA

7. Viziunea strategică în domeniul internaționalizării Universității este de a se transforma într-o instituție academică adaptată provocărilor din mediile naționale și internaționale în domeniul educației și cercetării.
8. Misiunea strategică în domeniul internaționalizării Universității este de a crea condiții optime



și de a permite tuturor membrilor Universității să aibă oportunități de colaborare internațională.

III. DESCRIEREA SITUAȚIEI ACTUALE ÎN DOMENIUL INTERNAȚIONALIZĂRII (METODOLOGIE SWOT)

<p>Avantaje :</p> <ul style="list-style-type: none">- relațiile de colaborare stabilite de Universitate cu instituții și organizații naționale și internaționale;- existența unor acorduri de parteneriat cu universități din UE și alte state;- promovarea de către Universitate a internaționalizării în planurile operaționale anuale;- experiența de activitate în proiecte naționale și internaționale a cadrelor științifico-didactice;- implementarea mecanismelor de asigurare a calității în universitate;- participarea la manifestări științifice în străinătate și diseminarea rezultatelor cercetătorilor științifice;- desfășurarea diverselor activități de cooperare și parteneriat în baza proiectelor internaționale cu universități din străinătate;- creșterea interesului studenților și a personalului academic pentru mobilitate externă;- sporirea numărului de mobilități externe pentru studenți și personal academic;- taxe de studii reduse.	<p>Puncte slabe:</p> <ul style="list-style-type: none">- absența Universității în clasamente internaționale recunoscute;- experiență insuficientă și lipsa cursurilor de instruire pentru aplicare la proiecte internaționale de cercetare și educație;- nivelul insuficient de cunoaștere a limbilor de circulație internațională;- lipsa unor documente reglatorii interne referitor la internaționalizarea programelor de studii universitare;- resurse financiare și umane insuficiente în recrutarea studenților străini;- lipsa resurselor financiare pentru susținerea mobilității profesorilor și studenților;- lipsa unor programe de studii de tip calificare comună sau dublă;- lipsa unui sistem eficient al criteriilor de recunoaștere academică a perioadelor de studiu în alte instituții;- lipsa programelor cu predare în limbi de circulație internațională;- infrastructură de studii și cazare mai puțin dezvoltată în comparație cu cea din universitățile străine;- lipsa unor cursuri de dezvoltare a competențelor lingvistice în limba engleză a cadrelor didactice și a studenților oferite în afara orelor de curs.- pasivitatea unui număr mare de studenți și profesori privind internaționalizarea.
<p>Oportunități:</p> <ul style="list-style-type: none">- existența unor documente de politici naționale privind internaționalizarea;- lărgirea spectrului de mobilități la nivel internațional pentru personalul academic și studenți prin proiectele susținute financiar de UE: Erasmus+, H2020, CEEPUS etc.- oferirea asistenței, a suportului financiar și tehnic din partea donatorilor internaționali (USAID, AUF etc);- extinderea relațiilor de parteneriat extern cu instituții prestigioase cu profil similar;- accesul la resurse din domeniu public (resurse web, baze de date din biblioteci ș.a.),	<p>Riscuri:</p> <ul style="list-style-type: none">- finanțarea bugetară insuficientă a Universității pentru derularea procesului de internaționalizare;- imposibilitatea Universității de a identifica și obține surse financiare alternative pentru susținerea programelor de mobilitate academică;- legislația națională incompletă pentru încurajarea și stimularea atragerii de fonduri europene pentru dotarea instituțiilor de învățământ;- exodul cadrelor universitare și populației tinere;- lipsa mecanismelor de motivare a studenților și cadrelor științifico-didactice de a utiliza /



ce permit familiarizarea mediului academic din Universitate cu programe de studii, cursuri, manuale, documente de politici, materiale ale conferințelor, articole ș.a., oferite de instituții educaționale de peste hotare.	studia în limbi străine.
-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--------------------------

IV. OBIECTIVE STRATEGICE

9. Obiectivele strategice sunt:

- Elaborarea documentelor instituționale privind procesul de internaționalizare;
- Consolidarea capacităților personalului uman (cadre științifico-didactice și administrative) pentru promovarea cooperării internaționale și internaționalizării studiilor și cercetării;
- Internaționalizarea programelor de studii și modernizarea continuă a curricula universitară;
- Creșterea numărului de studenți autohtoni și străini implicați în procesul de internaționalizare;
- Asigurarea calității cercetării științifice și dezvoltarea cooperării internaționale.

Obiectivul 1: Elaborarea documentelor instituționale privind procesul de internaționalizare în Universitate

Procesul de internaționalizare poate fi implementat cu succes, având la bază reglementări instituționale. În lipsa acestora, există pericolul demotivării cadrelor științifico-didactice și studenților de a se implica în acest proces.

Ațiuni prioritare:

- 1.1.1. Elaborarea cadrului normativ al Universității din perspectiva proceselor de internaționalizare;
- 1.1.2. Elaborarea indicatorilor de progres privind dimensiunea de internaționalizare a educației și cercetării în Universitate.

Rezultate scontate:

- 1.2.1. Actualizarea *Regulamentului cu privire la mobilitatea academică a studenților, cadrelor didactice și administrative de la UPS „Ion Creangă” din Chișinău;*
- 1.2.2. Elaborarea *Regulamentului privind delegarea cadrelor științifico-didactice/studenților de la UPS „Ion Creangă” din Chișinău;*
- 1.2.3. Elaborarea *Planului de acțiuni privind internaționalizarea în UPS „Ion Creangă” din Chișinău.*

Obiectivul 2: Consolidarea capacităților umane (cadre științifico-didactice și administrative) pentru promovarea cooperării internaționale și internaționalizării studiilor și cercetării

Internaționalizarea educației și cercetării este o condiție necesară pentru Universitate de a avea o mai mare deschidere internațională, în scopul creșterii calității educației și a cercetării. Cadrele științifico-didactice și administrative reprezintă factorul cheie în implementarea internaționalizării.

Ațiuni prioritare :

- 2.1.1. Elaborarea planului strategic instituțional privind mobilitatea cadrelor universitare și administrative;
- 2.1.2. Includerea unor indicatori de internaționalizare în cerințele privind angajarea cadrelor științifico-didactice;



- 2.1.3. Organizarea în Universitate a cursurilor de limbi străine pentru cadrele științifico-didactice și administrative;
- 2.1.4. Înființarea unui fond de finanțare a mobilităților internaționale ale cadrelor universitare și administrative;
- 2.1.5. Elaborarea unui plan de recrutare a cadrelor universitare din străinătate în Universitate și viceversa;
- 2.1.6. Organizarea seminarelor de informare, privind scrierea proiectelor pentru mobilitate academică.

Rezultatele scontate:

- 2.2.1. Elaborarea *Planului strategic instituțional privind mobilitatea cadrelor universitare și administrative*;
- 2.2.2. Actualizarea *Regulamentului cu privire la modul de ocupare a posturilor didactice și științifico-didactice în cadrul Universității Pedagogice de Stat „Ion Creangă”* prin includerea indicatorilor de internaționalizare în cerințele privind ocuparea posturilor cadrelor științifico-didactice;
- 2.2.3. Cel puțin **10%** dintre cadrele științifico-didactice (*alte facultăți decât Facultatea de Limbi și Literaturi Străine*) și administrative să posede abilități de comunicare în limbă engleză sau alte limbi de circulație internațională;
- 2.2.4. Cel puțin **5%** din numărul total de cadre științifico-didactice și administrative participante în mobilități internaționale, să fie susținute financiar de Universitate;
- 2.2.5. Cel puțin **1%** din numărul total de cadre științifico-didactice din Universitate să țină cursuri în universități din străinătate și respectiv cel puțin **5 persoane**/cadre științifico-didactice universitare din străinătate să fie invitate la Universitate.

Obiectivul 3: Internaționalizarea programelor de studii și modernizarea continuă a curricula universitară

Asigurarea calității educației solicită Universității corelarea planurilor de studii cu planuri similare ale Universităților de referință din străinătate pentru a facilita mobilitatea. Evaluarea ofertelor educaționale și identificarea programelor de studii atractive va permite o vizibilitate mai mare a Universității.

Acțiuni prioritare :

- 3.1.1. Încurajarea predării în limbi străine prin acordarea sprijinului financiar;
- 3.1.2. Actualizarea acordurilor existente și crearea de parteneriate cu universități din străinătate în vederea actualizării continue a curricula universitară;
- 3.1.3. Inițierea proiectelor de elaborare a programelor comune de studii cu instituții de învățământ superior din străinătate;
- 3.1.4. Punerea în aplicare a programelor comune de studii prin parteneriate cu instituții de învățământ superior din străinătate;
- 3.1.5. Analiza posibilităților instituționale de dezvoltare a programelor de studii relevante pentru studenții străini.

Rezultatele scontate :

- 3.2.1. Elaborarea a cel puțin 2 programe de studii în limbi străine;
- 3.2.2. Cel puțin 5 acorduri existente actualizate și crearea a 5 parteneriate cu universități din străinătate în vederea actualizării continue a curricula universitară;



3.2.3. Corelarea a 5 programe de studii cu programe similare din instituțiile de învățământ superior din România; / Ofertă educațională revizuită conformă necesităților de angajare și mobilității studenților;

3.2.4. Deschiderea a 2 programe de studii comune;

3.2.5. Programe de studii superioare de master relevante pentru studenții străini bazate pe competențele și motivarea cadrelor universitare, ajustate la Cadrul European al Calificărilor.

Obiectivul 4: Creșterea numărului de studenți autohtoni și străini implicați în procesul de internaționalizare

Mobilitatea studenților promovează capacitatea de a face față unui nou mediu de învățare și cultural și de a înțelege alte culturi. Aceasta reprezintă o necesitate din perspectiva globalizării, promovând compatibilitatea studiilor la nivel european și internațional și lărgirea orizontului științific. Mobilitatea studenților poate avea loc în orice domeniu/disciplină academică. Pentru a asigura activități de mobilitate de înaltă calitate, cu impact maxim asupra studenților, activitatea de mobilitate trebuie să fie compatibilă cu nevoile studenților în materie de învățare și de dezvoltare personală. Studenții pot efectua perioade de studiu sau/și stagiu în străinătate la o instituție de învățământ superior parteneră.

Acțiuni prioritare:

4.1.1. Dezvoltarea unui sistem de sprijin pentru studenții locali și străini;

4.1.2. Promovarea ofertelor de mobilități în străinătate pentru studenții din Universitate;

4.1.3. Asigurarea promovării sistematice și strategice a programelor de studiu pentru atragerea studenților străini;

4.1.4. Promovarea sistemului de sprijin pentru studenții străini în Universitate.

Rezultate scontate:

4.2.1. Oficiul de consiliere a studenților privind mobilitatea studentescă;

4.2.2. Transparență în promovarea ofertei de mobilități în universitățile din străinătate;

4.2.3. Oportunități pentru studenți străini de dezvoltare multiculturală, prin promovarea de evenimente universitare studentești, facilitarea explorării turistice a Republicii Moldova, cunoașterea patrimoniului cultural și natural și diversitatea lor etc.;

4.2.4. Sistem de sprijin pentru studenții străini (serviciul de întâmpinare, consiliere, de facilitare a obținerii permisului de ședere etc.).

Obiectivul 5: Asigurarea calității cercetării științifice și dezvoltarea cooperării internaționale

Activitățile de cercetare științifică nu pot exista fără o dimensiune internațională, deoarece cooperarea internațională este o sursă de noi idei, bune practici și inovații, care aduc valoare adăugată tuturor celor implicați în comunitatea științifică de cercetare și în învățământ superior.

Acțiuni prioritare:

5.1.1. Creșterea vizibilității internaționale a cadrelor științifico-didactice din Universitate;

5.1.2. Cooperarea internațională prin participarea comunității științifice în proiectele bilaterale și europene;

5.1.3. Instruirea în domeniul scrierii și implementării proiectelor internaționale;

5.1.4. Susținerea mobilității de cercetare;

5.1.5. Internaționalizarea publicațiilor științifice;

5.1.6. Internaționalizarea manifestărilor științifice.



Rezultate scontate:

- 5.2.1. Program creat pentru promovarea vizibilității internaționale, atractivității și competitivității cercetării științifice naționale prin organizarea de conferințe și editarea de publicații cu vizibilitate internațională și atragerea de personalități științifice cu prestigiu internațional ca membri asociați ai centrelor de cercetare ale Universitate;
- 5.2.2. Aplicarea la 10 concursuri de proiecte;
- 5.2.3. Creșterea numărului de mobilități ale reprezentanților comunității științifice din Universitate în centrele europene și alte state și viceversa;
- 5.2.4. Sprijinirea procesului de indexare a revistelor editate de către Universitate în baze de date internaționale de prestigiu;
- 5.2.5. Creșterea numărului de articole publicate de cadrele științifico-didactice din Universitate în reviste de specialitate din străinătate;
- 5.2.6. Creșterea numărului de articole publicate de cercetători străini în revistele editate de către Universitate;
- 5.2.7. Încurajarea participării cadrelor științifico-didactice ale Universității la manifestări științifice de prestigiu din străinătate și creșterea numărului de participanți din străinătate la conferințele internaționale organizate în cadrul Universității.

V. DISPOZIȚII FINALE

10. Implementarea cu succes a prezentei Strategii, necesită planificarea acțiunilor prevăzute. Pentru a stabili eficiența acțiunilor planificate, va fi organizată evaluarea periodică a implementării Strategiei.
11. Responsabilitatea primară pentru implementarea obiectivelor și acțiunilor specificate în Strategie este a Prorectorului pentru Cercetare Științifică și Relații Internaționale, Secția Cercetare Științifică și Relații Internaționale, Decanatele.
12. Procesul de implementare a Strategiei va fi organizat atât în baza documentelor de politici în vigoare, cât și prin operarea de modificări de ordin normativ.
13. Obiectivele stabilite în Strategie vor fi incluse în programele de Dezvoltare Strategică ale Facultăților, iar implementarea acestora va fi planificată și realizată conform planului anual de acțiuni.
14. Costurile de implementare a prezentei Strategii vor fi indicate anual în planul operațional.
15. Finanțarea proceselor de implementare a Strategiei va fi efectuată de la bugetul de stat și surse proprii.
16. Prorectorul pentru Cercetare Științifică și Relații Internaționale, Secția Cercetare Științifică și Relații Internaționale va coordona toate acțiunile prevăzute în strategia pe termen lung și procesele de planificare pe termen scurt și mediu și va monitoriza implementarea.